



# FNOFI®

FEDERAZIONE NAZIONALE  
ORDINI FISIOTERAPISTI

## BILANCIO PREVISIONALE 2026

PRESENTAZIONE AL COMITATO CENTRLAE DEL 26/11/2025



# FNOFI<sup>®</sup>

FEDERAZIONE NAZIONALE  
ORDINI FISIOTERAPISTI

**RELAZIONE DEL PRESIDENTE**  
**BILANCIO PREVISIONALE 2026**  
**PRESENTAZIONE AL COMITATO CENTRALE DEL 26/11/2025**

Illustri Colleghe e Colleghi Presidenti, componenti del Consiglio Nazionale,

oggi ho il piacere di presentarVi il bilancio previsionale 2026 della Federazione Nazionale degli Ordini dei Fisioterapisti che ho l'onore di presiedere.

Sono passati tre anni dalla nostra istituzione, oltre due anni e mezzo dalla nostra costituzione e questo è l'anno del nostro terzo Congresso Nazionale, organizzato sempre con cadenza annuale, volutamente intitolato "Innovazione, etica e sostenibilità nella Fisioterapia", anche stavolta partecipato da un gran numero di colleghi interessati, con la presenza di importanti Istituzioni, di prestigiosi relatori, di graditissimi ospiti e di sinceri amici della professione. Vi confermiamo che l'affetto, la vicinanza, la condivisione dimostrata, sono e saranno un potente carburante per il prosieguo dell'azione del Comitato Centrale, della Federazione, della professione tutta.

Un altro anno è quindi passato e seppure il tempo sia stato effettivamente ed oggettivamente breve rispetto alle esigenze, dovendo organizzare dalle fondamenta e partendo da zero (in alcuni casi, da sotto zero...) un Ente sussidiario dello Stato, non possiamo, guardandoci indietro con onestà intellettuale, non essere fieri, tutti noi, nessuno escluso, della strada che abbiamo già percorso. Ad oggi la nostra Federazione è, al pari delle altre, da tutti coinvolta, accolta ed ascoltata con attenzione nonostante la giovane età, pur essendo partita oltre quattro anni dopo le altre (questo nella migliore delle ipotesi, pensando a professioni sanitarie che, comunque, erano già ben organizzate e strutturate in Collegi).

Abbiamo intensificato le relazioni con il nostro Ministero vigilante, con il MEF, con il Ministero della Giustizia, con il Ministero del Lavoro, con le diverse Commissioni Parlamentari di Camera e Senato, con l'AGENAS, con il Cogeaps; abbiamo relazioni con i Carabinieri per la Tutela della Salute (NAS), con la Guardia di Finanza, con la Sanità di tutte le Forze Armate tramite l'IGESAN, con il Consiglio Superiore di Sanità, con l'ONSEPS: insomma, ovunque si discuta, si progetti, si tratti di questioni inerenti la professione, il SSN, il sistema salute del nostro Paese, la prevenzione, la cura, l'abilitazione, la riabilitazione, la palliazione, i fisioterapisti e la FNOFI ci sono.

Di certo il lavoro è ancora tanto da fare, le difficoltà esistono e continueranno ad esistere, comprese distonie interne che, però, sono state, sono e saranno sempre affrontate dal Comitato Centrale nel più stretto rispetto delle norme e nel più totale ossequio delle dinamiche democratiche, senza deflessioni né incertezze. Dritti e "a schiena" dritta. Davvero.

Il Comitato Centrale, con pieni poteri riguardo alle sue specificità, investito legittimamente della rappresentanza nazionale della professione e di tutti i circa 75000 fisioterapisti iscritti nei vari Albi presso gli Ordini territoriali, continuerà a relazionarsi con tutti esattamente come aveva sempre dichiarato fin dal suo esordio: nel modo che più si addice ad una Istituzione, con il confronto sobrio ma deciso, con le più opportune tempistiche, con le modalità, le strategie politiche ed gli approcci più corretti. Verso l'esterno e verso il suo interno.

Il Tesoriere nazionale sarà assai più circostanziato nell'esporsi i punti programmatici in modo analitico e preciso con le relative coperture finanziarie. Il mio compito è quello di indicarVi le strategie che il Comitato Centrale ha immaginato per raggiungerli, confidando di ricevere l'approvazione del Consiglio Nazionale.

Nella presente esposizione, ho pensato di rendere ancora più immediatamente percepibile, con un'indicazione analitica, l'attività per il 2026, per chiarezza di contenuti, per onestà intellettuale, nonchè per poter ricordare a tutte e a tutti il lavoro del 2025 (che sarà ben descritto tra qualche mese), che è stato un anno duro, con insidie esterne ed interne, ma che, tenendo la "barra dritta", il Comitato Centrale ha saputo gestire con visione, oculatezza, compattezza, senza rinunciare mai al confronto interno, fortunatamente sempre civile e pregno di collaborazione.

## **1. Prosecuzione nell'opera di sviluppo, sostenibilità, solidità amministrativa dell'Ente**

Il 2026 suggellerà l'utilizzo di un nuovo software gestionale, con migliore alberatura di bilancio in termini di chiarezza e sostenibilità, che consente alla Federazione di essere sempre più aderente alle corrette prassi e di avere una gestione finanziaria in linea con le esigenze specifiche dettate dall'attività istituzionale.

Nel 2026 avremo piena operatività della Società che si occupa dell'attività economico-finanziaria dell'Ente; è oggi una Società "in house" della FOFI, a cui hanno aderito anche altre Federazioni, che ora è dislocata a poca distanza dai nostri uffici, così da rendere molto più agevole anche il contatto diretto e più immediata la risoluzione di eventuali criticità.

In piena estate abbiamo avuto notizia da parte del nostro Dirigente, l'Avv. Giuseppe Mazzotta, della sua intenzione di partecipare alla manifestazione di interesse pubblicata dalla FNOPI per un posto di Direttore Generale di I fascia (all'interno della nostra Federazione non

è previsto un tale ruolo ed egli rivestiva, da Dirigente di II fascia, il ruolo di Direttore “facente funzioni”, come da nostro regolamento interno), manifestazione che egli si è poi aggiudicato tanto che, dal primo ottobre corrente anno, già lavora con la Federazione degli Infermieri; tale inaspettata evenienza ha indotto il Comitato Centrale ad operare rapidamente per assicurare una continuità funzionale alla Federazione e agli Ordini. Poiché l’organizzazione amministrativa dell’Ente è ancora in fase di definizione, e in considerazione dell’urgenza con cui provvedere, è stato ritenuto opportuno individuare, in luogo di un nuovo direttore, un “consulente per gli affari amministrativi e istituzionali” con il quale assicurare la piena funzionalità della Federazione e giungere al miglior assetto organizzativo degli uffici. A tal fine, è stato individuato e contrattualizzato l’Avv. Antonio Guido, dopo averne valutato il profilo in relazione alle necessità e averne acquisito la disponibilità, con il quale la Federazione intende proseguire la collaborazione anche nel 2026 fino alla definizione e al completamento della pianta organica e all’esaurimento delle necessità.

Alle difficoltà impreviste legate alle dimissioni del Direttore, occorre aggiungere la carenza di supporto amministrativo sopraggiunta per lo stato di gravidanza a rischio comunicato dalla dipendente Silvia Porrovecchio, la quale si è quindi astenuta dal lavoro a decorrere dalla prima settimana di ottobre 2025. Fortunatamente il Comitato Centrale aveva già previsto l’assunzione di una unità di personale con contratto di lavoro somministrato, con inquadramento di funzionaria amministrativa e contabile, da affiancare al Tesoriere e al consulente contabile nelle operazioni di rendicontazione dell’attività legata al progetto del Dipartimento della Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, finanziato sui fondi del PNRR, a cui la Federazione ha partecipato.

Nel 2026, quindi, dopo un breve addestramento sul campo, opererà in pieno anche la funzionaria amministrativa, che si occuperà anche di coadiuvare gli uffici amministrativi, rendendo ad oggi superflua l’assunzione di una unità di personale in sostituzione della dipendente in maternità, astenutasi anticipatamente dal lavoro per gravidanza a rischio.

È stato bandito ed è in via di espletamento, con prospettiva di esito nei primi mesi del 2026, un concorso pubblico per la selezione di n.2 funzionari amministrativi ed un concorso pubblico per la selezione di n.1 assistente amministrativo; alle graduatorie di tali concorsi, probabilmente, attingeranno anche alcuni OFI che ci hanno comunicato tale volontà. Questa azione, senza dubbio, segnerà un ulteriore upgrade delle risorse umane dell’Ente.

In attesa dell'espletamento di tali concorsi, nella necessità di supportare l'attività amministrativa federativa, è stato stipulato un accordo con OMCeO Bari per il "comando" presso la nostra Federazione di loro personale, nella misura di n.1 Funzionario EP e n.1 Assistente Amministrativo Esperto, per un tempo di 6 mesi e per 10 ore settimanali ciascuno, i quali nel 2026 saranno preziosissimi per l'attività federativa, sia sotto il profilo organizzativo, grazie a prassi consolidate e strumenti operativi portati in dote e della cui acquisizione potremo beneficiare, sia sotto il profilo formativo per il personale esistente e quello in arrivo.

Si è deciso, inoltre, di confermare a spese della Federazione tutti i servizi, le consulenze e le attività già erogate in favore degli OFI, a fronte del rinnovato impegno a mantenere invariata, per tutta la durata del mandato, la quota TIA di pertinenza della FNOFI, pari a Euro 32,00.

## **2. Prosecuzione dell'attività politica della Federazione**

È, purtroppo, ben noto che la nostra professione è una delle più "attenzionate", delle più abusate, di quelle più nelle "mire esterne", da parte di vecchi e nuovi "corsari" e "corsaretti". Chi si aspetta maggior rispetto e riconoscimento automatico dei confini del nostro profilo professionale, resterà probabilmente deluso, anche se è palese che, finora, certi approcci passati si sono rivelati costantemente fallimentari.

Il Comitato Centrale non interromperà la sua attività di continuo confronto istituzionale, utilizzando i canali previsti, con la moderazione, la costanza, la sobrietà, la dignità proprie di un Ente sussidiario dello Stato, senza, sia chiaro, mai rinunciare, all'occorrenza, ad affermare le proprie ragioni con la decisione e la costanza di chi è ben conscio delle proprie motivazioni. Senza "prove muscolari", ma con la forza della ragione e delle idee.

Alcune sbandierate "esternazioni", confidiamo resteranno tali: il Corso di Laurea in Fisioterapia rimarrà indenne da possibili "contaminazioni esterne".

La "questione MFT" troverà ancora la Federazione al fianco del Ministero della Salute, anche nelle aule di Giustizia, vedendo, dopo decenni, una chiarificazione dei ruoli che mai era stata così netta, decisa, precisa, in totale aderenza alle norme.

La "questione Chinesiologi" sarà, altrettanto costantemente, monitorata e la Federazione resterà, anche nell'anno a venire, costantemente sul pezzo, con le sue continue interlocuzioni.

Continueranno i rapporti con le altre Federazioni, forieri (probabilmente non a tutti è stata chiara la portata) di risultati eccezionali come quello ottenuto con il DdL “Prestazioni sanitarie”, dove un’attività di “fronte comune” è stata discriminante per poter chiarire quanto era stato inserito nell’art.1 rispetto alle competenze mediche.

Il Cogeaps, grazie anche ad un emendamento in cui FNOFI è stata assai attiva e che, confidiamo, sarà trasformato in norma, potrà nel 2026 uscire dalle annose difficoltà economiche che lo attanagliano, visto che dovrebbe essere, finalmente, garantito un contributo fisso di Agenas alle attività del Consorzio. Intanto, al fine di scongiurare ogni rischio, come tutte le altre Federazioni, abbiamo vincolato un fondo di Euro 1/iscritto (cioè Euro 75000 totali), che possa, comunque, fungere da appiglio di sicurezza per il mantenimento in vita del Cogeaps stesso, che, ribadiamo, si trova in condizioni economiche davvero preoccupanti e di cui si è ampiamente discusso tra i vari Uffici di Presidenza di tutte le Federazioni.

Il 2026 sarà l’anno del DdL “Professioni Sanitarie” e la Federazione, come già dal primo istante, sarà al fianco del Ministero della Salute nell’opera di rivisitazione delle professioni sanitarie, del SSN, del Sistema Salute del nostro Paese, continuando, puntualmente, a coinvolgere il Consiglio Nazionale in quella che, senza dubbio, sarà l’attività politica più importante non già del prossimo anno, ma dei prossimi decenni per la nostra e per tutte le professioni sanitarie. Il profilo del Fisioterapista dovrà essere innalzato al ruolo che merita e, senza dubbio, l’occasione sarà di vitale importanza per chiarire alcune “zone d’ombra”. Punteremo, decisamente, alla formazione universitaria avanzata ed all’ottenimento di quelle competenze che, oggi, rappresentano un traguardo importantissimo.

La Federazione, nel 2026, anche grazie ad un rafforzamento della sua struttura amministrativa, sarà in grado di svolgere in maniera più importante l’attività di controllo ed indirizzo rispetto agli OFI, pur non avendo, comunque, mai fatto mancare la sua vicinanza a tutti coloro che ne hanno avuto necessità.

### **3. Attività e progetti in favore della professione**

Il Centro Studi proseguirà il suo prezioso lavoro insieme a SDA Bocconi, con cui la collaborazione sarà ampliata e i cui risultati, esiteranno in importanti documenti che saranno presentati entro il 2026 al Consiglio Nazionale.

Il lavoro con le Associazioni di pazienti e cittadini ha portato a sottoscrivere importanti protocolli, che saranno nel 2026 forieri di attività assai interessanti per la professione e per i cittadini stessi e, senza dubbio, il Consiglio Nazionale ne verrà a conoscenza in via preliminare rispetto alla pubblicizzazione.

I progetti, le proposte, le idee del Comitato Centrale di “innalzamento dell’asticella” riguardo alle competenze del Fisioterapista, proseguiranno anche nel 2026, con una costante interrelazione con il Ministero della Salute e con tutti gli Enti e le Istituzioni collegate.

Il Comitato redigente del Nuovo Codice Deontologico continuerà la sua opera di confronto a 360 gradi, che porterà, presumibilmente entro la fine del 2026, alla prima bozza da sottoporre al Consiglio Nazionale.

Continua la progettazione della Fondazione che anch’essa, entro il 2026, confidiamo inizierà la sua attività a supporto e integrazione delle funzioni istituzionali della Federazione.

È in fase di completamento la nuova piattaforma “Fisionet”, che vedrà entro la fine del 2025 la sua ultimazione per essere lanciata in pieno nel 2026. La nuova piattaforma, assai performante e di proprietà della Federazione, consentirà un upgrade rispetto alle prestazioni di “Alboweb”. Tale progetto, partito da lontano, al fine di rendere la Federazione “autonoma” da qualsiasi ingerenza altrui, consentirà una gestione “in house” dei dati degli iscritti, portando con sé, inoltre, un sostanzioso risparmio: il costo di ogni aggiornamento non sarà mai paragonabile al canone annuo fisso ad oggi pagato.

Nel 2026 partirà anche il nuovo sito della FNOFI, completamente diverso e più performante anche per gli OFI.

Il 2026 segnerà anche l’avvio della nuova piattaforma che si occuperà delle competenze dei Fisioterapisti iscritti agli Albi dei vari Ordini, con profili e potenzialità estremamente interessanti.

I costi per una parte di questi adeguamenti tecnologici, potrebbero inoltre, con ottima probabilità, essere coperti dal finanziamento conseguente alla partecipazione della Federazione al progetto del Dipartimento della Trasformazione Digitale presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, per l’interoperabilità dei dati, finanziato con fondi del PNRR, misura 1.3.1, fino all’importo di € 570.960,00 iva inclusa.

Nel 2026, la FNOFI darà il via ad un ambizioso progetto di “comunicazione esterna” rispetto alla figura, alle competenze, al ruolo del Fisioterapista. Tale progetto, su scala nazionale, darà estrema visibilità a tutta la professione, tramite tutti i media nazionali più noti.

Alla comunicazione verrà affiancata l'organizzazione di eventi scientifici in cui avrà risalto il profilo sanitario del Fisioterapista, evidenziandone le specificità e la riserva di operatività negli ambiti propri.

Continua il lavoro propedeutico alla verifica della percorribilità della costituzione di una Cassa Previdenziale autonoma, com'è da sempre nelle volontà del Comitato Centrale. Contiamo, entro il 2026, di poter avere tutta la documentazione (che veicoliamo innanzitutto al Consiglio Nazionale) con i risultati anche del lavoro degli "Attuari".

Anche nel 2026 è previsto uno stanziamento su fondo vincolato per l'acquisto della Sede: un immobile di proprietà sarà, pur se non nell'immediato futuro, un elemento di stabilità non solo patrimoniale per la nostra Federazione.

È previsto anche per il 2026 l'accantonamento di una somma per proseguire il percorso formativo dei "Quadri", vista l'eccezionale utilità ed il grande riscontro degli eventi formativi di cui gli OFI hanno goduto nel 2025.

Anche gli "eventi clou" per la nostra professione, come il Congresso Nazionale e l'evento dell'8 Settembre, vedranno per il 2026 la loro giusta previsione in bilancio: sono momenti in cui la professione raggiunge il suo massimo a livello di comunicazione interna ed esterna e devono essere correttamente valorizzati.

In ultimo, ma non certo per ultimo, il Comitato Centrale, comunque conscio e sempre più che convinto dell'importanza e dell'utilità del tema, ha deciso di rivedere per il 2026 i criteri per l'attribuzione economica nei confronti degli OFI dei fondi accantonati per il "Progetto formativo dei fisioterapisti italiani".

Tale progetto, di natura non solo "professionale/formativa/divulgativa", ma anche di "promozione" per la professione, vedrà criteri molto più elastici e semplificati per l'assegnazione dei fondi, che restano, comunque, quelli già vincolati e a disposizione. Sarà quindi rivisto il regolamento, previsto anche per eventi non ECM, che prevederà la semplice presentazione della documentazione ufficiale di spesa da parte dell'OFI richiedente al fine di ottenere il rimborso (fino ad un massimo di € 5,00 per iscritto alla data di strutturazione del fondo).

Chiaramente, per quegli OFI che già avessero ricevuto fondi a riguardo, quanto ottenuto in precedenza sarà detratto dalla futura richiesta.

#### 4. Conclusioni

Vogliamo portare il fisioterapista sempre più “in alto”, garantire una formazione e preparazione sempre maggiore, puntando sulle competenze avanzate e specialistiche, sulla formazione universitaria, sulle Lauree Magistrali di taglio clinico, che comporteranno spazi di operatività più vasti, più adeguati, con un raggio d’azione, ben definito dalle norme, molto più adeguato ed in grado di rispondere al meglio alle nuove esigenze di salute dei cittadini.

Confidiamo che, anche tramite l’approvazione del bilancio di previsione FNOFI 2026, questo diventi sempre più realizzabile.

Grazie a tutte e a tutti.

Il Presidente

Piero Ferrante





# FNOFI®

FEDERAZIONE NAZIONALE  
ORDINI FISIOTERAPISTI

**RELAZIONE DEL TESORIERE**  
**BILANCIO PREVISIONALE 2026**  
**PRESENTAZIONE AL COMITATO CENTRALE DEL 26/11/2025**

## Sommario

BILANCIO PREVISIONALE 2026 .....	1
PREMESSA.....	13
CRITERI DI FORMAZIONE.....	13
USCITE CORRENTI.....	18
USCITE IN CONTO CAPITALE .....	19
CARI COLLEGHI.....	19

## PREMESSA

La Federazione Nazionale degli Ordini dei Fisioterapisti Italiani (FNOFI), istituito con D.M. Salute n. 183, in data 8 settembre 2022, è un Ente Pubblico non economico ai sensi del d.lgs. Capo Provvisorio dello Stato del 13 settembre 1946, n. 233, e agisce quale organo sussidiario dello Stato al fine di tutelare gli interessi pubblici, garantiti dall'ordinamento, connessi all'esercizio della professione.

In qualità di ente pubblico, dunque, la FNOFI persegue scopo di lucro ma deve assicurare l'equilibrio di bilancio, elemento questo fondante dell'economia pubblica, sancito dalla Costituzione (art. 97 Cost.).

Nella predisposizione del bilancio di previsione 2026, sottoposto come proposta dal sottoscritto Tesoriere all'approvazione del Comitato Centrale alla presente seduta, si è tenuto conto, in particolare, dei *"Principi contabili per il bilancio di previsione ed il rendiconto generale degli Enti Pubblici Istituzionali"* emanati dall'apposita Commissione Ministeriale (pubblicati nel novembre 2001) - seguiti dal Decreto del Presidente della Repubblica n. 97 del 27 febbraio 2003 (*"Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici"* di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70") - e del Regolamento di Contabilità ed Amministrazione, adottato dalla FNOFI, in recepimento del DPR 97/2003.

## CRITERI DI FORMAZIONE

Il Bilancio di Previsione è predisposto dal sottoscritto Tesoriere nel rispetto dei criteri stabiliti dall'art. 6 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FNOFI ed è sottoposto all'approvazione, ai sensi del medesimo Regolamento, dal Comitato Centrale nella seduta odierna.

Il bilancio di previsione 2026, così come presentato nella presente seduta del Comitato Centrale, si compone dei seguenti documenti:

- 1) preventivo finanziario gestionale;
- 2) quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria;

Esso è, altresì, accompagnato dalla seguente documentazione:

- a) relazione programmatica del Presidente;
- b) pianta organica del personale in servizio;
- c) tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione;
- e) bilancio pluriennale per gli esercizi 2026-2027-2028, redatto solo in termini di competenza, elaborato sulla base delle informazioni possedute alla data di elaborazione.

Sarà, infine, predisposta dal Collegio dei revisori dei conti e resa disponibile almeno sette giorni prima della data della seduta nella quale il Consiglio Nazionale è chiamato a deliberare, la relazione con la proposta di approvazione o meno, così come approvato dal Comitato Centrale.

I criteri generali e particolari seguiti ai fini della formulazione del bilancio di previsione 2026, con i dettagli per una miglior comprensione delle poste di bilancio, vengono qui di seguito esposti secondo quanto previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità della FNOFI. In relazione alle classificazioni delle entrate e delle uscite correnti (titolo I), in c/capitale (titolo II) e per partite di giro (titolo IV) vengono di seguito commentati i titoli e le categorie per gli importi di maggiore rilevanza, rinviando al dettaglio dei singoli capitoli gli altri elementi di conoscenza.

<b>ENTRATE</b>		
<b>ANNO FINANZIARIO 2026</b>		
	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "A"</b>	<b>9.418.960,14</b>
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.996.400,00</b>
<b>1.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI</b>	<b>2.425.440,00</b>
1.1.1	Contributi iscritti all'Albo	2.425.440,00
<b>1.2</b>	<b>CATEGORIA 2 - ALTRE ENTRATE</b>	<b>570.960,00</b>
1.2.1	Interessi attivi	-
1.2.2	Entrate straordinarie PNRR	570.960,00
1.2.3	Recupero spese diverse	-
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>
4.1.1	Ritenute erariali	315.931,30
4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	56.628,84
4.1.3	Anticipazioni spese trasferta	-
4.1.4	Stipendi e oneri personale distaccato/comando	-
4.1.5	Uscite per partite di giro – riversamenti	5.700.000,00
4.1.6	Versamento IVA Split payment	350.000,00

<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.996.400,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - ENTRATE CONTO CAPITALE</b>	<b>-</b>
<b>3</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>
	<b>TOTALE ENTRATE COMPLESSIVO</b>	<b>9.418.960,14</b>
	<b>UTILIZZO AVANZO DI AMM.NE non Vincolato</b>	<b>0</b>

La categoria “**Entrate correnti**” è costituita principalmente dalle contribuzioni degli iscritti; la **quota contributiva dovuta alla Federazione, per l’anno 2026, è stata confermata in € 32,00**. Questa scelta deriva dall’impegno preso nel bilancio previsionale degli anni precedenti, che conteneva una dichiarazione e un impegno di pluriennalità finalizzata a garantire stabilità e continuità delle economie sia agli Ordini territoriali che della Federazione; tale stabilità è stata ritenuta essenziale per consentire una visione di lungo termine e una gestione sostenibile delle risorse, elementi necessari per la corretta costruzione e consolidamento dei nuovi enti pubblici.

In relazione alla prevedibile evoluzione del numero degli iscritti, riscontrata sulla base dei dati storici e delle proiezioni stimate, il numero di riferimento ai fini della previsione per l’anno 2026 è stato individuato in via prudenziale in 75.795 iscritti, pertanto, nell’esercizio 2026, si prevedono entrate contributive per un totale di € 2.425.440,00.

E’ altresì prevista una entrata straordinaria derivante dal PNRR per l’importo massimo di € 570.960,00 in relazione allo stato di avanzamento dei lavori e dalle rendicontazioni.

<b>USCITE</b>		
<b>ANNO FINANZIARIO 2026</b>		
	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "A"</b>	<b>9.418.960,14</b>
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.987.400,00</b>
<b>1.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - USCITE ORGANI C.C.E.P.S., COMM.NI, COMITATI</b>	<b>423.358,00</b>
1.1.1	Compensi e indennità Organi e Rappresentanti (incluso RdC)	290.500,00
1.1.2	Oneri previdenziali e assistenziali	70.858,00
1.1.3	Spese Organi e Rappresentanti (incluso RdC)	62.000,00

<b>1.2</b>	<b>CATEGORIA 2 - ONERI PER IL PERSONALE SERVIZIO</b>	<b>465.564,46</b>
1.2.1	Stipendi e assegni fissi	252.605,43
1.2.2	Oneri previdenziali e assistenziali inclusa Irap	109.047,52
1.2.3	Indennità e rimborsi spese per missioni	-
1.2.4	Quota accantonamento fondo quiescenza	18.711,51
1.2.5	Fondo trattamenti accessori del personale Aree	40.000,00
1.2.6	Corsi di aggiornamento e interventi formativi	10.000,00
1.2.7	Fondi di posizione e di risultato Dirigenti	20.000,00
1.2.8	Buoni pasto	7.200,00
1.2.9	Fondo lavoro straordinario	8.000,00
<b>1.3</b>	<b>CATEGORIA 3 - USCITE ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	<b>647.991,68</b>
1.3.1	Acquisto libri, riviste ed altre pubblicazioni	-
1.3.2	Spese cancelleria ed altro materiale non inventariabile	6.000,00
1.3.3	Spese postali, telegrafiche e telefoniche	1.500,00
1.3.4	Spese per pulizia e manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili federali	9.000,00
1.3.6	Spese e commissioni bancari e postali	2.000,00
1.3.8	Spese per servizi informatici e assistenza	109.500,00
1.3.9	Assicurazioni	22.000,00
1.3.11	Spese di rappresentanza	6.000,00
1.3.12	Utenze e vigilanza locali	4.000,00
1.3.13	Fitti passivi e spese condominiali	75.900,00
1.3.14	Noleggio e leasing macchine e attrezzature	2.000,00
1.3.15	Spese attuazione D.lgs. 81/2008	5.000,00
1.3.16	Spese per servizi amministrativi e collaboratori	250.901,40
1.3.17	Spese per sponsorizzazioni	20.000,00
1.3.18	Organizz. e partecip. a riunioni, convegni e congressi	100.000,00

1.3.19	Varie ed eventuali	34.190,28
<b>1.4</b>	<b><i>CATEGORIA 4 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</i></b>	<b>1.333.680,00</b>
1.4.1	Stampa comunicazione informazione e immagine	200.000,00
1.4.2	Assistenza legale e attività stragiudiziale	320.000,00
1.4.3	Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini	440.000,00
1.4.4	Rimborso ad altre amministrazioni	53.680,00
1.4.5	Spese funzionamento COGEAPS e CCEPS	50.000,00
1.4.6	Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale	190.000,00
1.4.7	Spese organizzazione corsi ECM	-
1.4.8	Spese costituzione Fondazione	80.000,00
<b>1.5</b>	<b><i>CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI</i></b>	<b>-</b>
1.5.1	Contributo per attività e iniziative culturali	-
1.5.2	Iscrizione ad associazioni nazionali e internazionali	-
<b>1.6</b>	<b><i>CATEGORIA 6 - ONERI TRIBUTARI</i></b>	<b>33.522,06</b>
1.6.1	Imposte e tasse e tributi vari	3.000,00
1.6.2	Competenze INAIL	30.522,06
<b>1.7</b>	<b><i>CATEGORIA 7 - SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i></b>	<b>83.283,80</b>
1.7.1	Fondo di riserva spese impreviste	73.283,80
1.7.2	Fondi crediti inesigibili	10.000,00
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.000,00</b>
<b>2.1</b>	<b><i>CATEGORIA 1 - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</i></b>	<b>9.000,00</b>
2.1.1	Mobili e arredi	3.000,00
2.1.2	Macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	6.000,00
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>
4.1.1	Ritenute erariali inclusi professionisti	315.931,30

4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	56.628,84
4.1.3	Stipendi e oneri personale distaccato/comando	-
4.1.4	Uscite per partite di giro – riversamenti	5.700.000,00
4.1.5	Versamento IVA Split payment	350.000,00
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.987.400,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.000,00</b>
<b>3</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>
	<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	<b>9.418.960,14</b>

## USCITE CORRENTI

Nella Categoria 1, “*Uscite organi c.c.e.p.s., comm.ni, comitati*” per totali € **423.358,00** si prevedono le seguenti tipologie di spese:

- indennità dei Consiglieri Nazionali e dei componenti del Collegio dei Revisori, escluso il Presidente;
- oneri previdenziali e assistenziali sulle indennità;
- costi di trasferta dei componenti gli organi dell’Ente.

La Categoria 2, include gli “**oneri per il personale in servizio**” che ammontano ad € **465.564,46** e comprendono le retribuzioni, i contributi previdenziali e assistenziali (inclusa IRAP), la quota accantonamento fondi quiescenza, il fondo incentivante del personale a tempo indeterminato, il costo per corsi di aggiornamento, per i buoni pasto e il lavoro straordinario. In relazione alla pianta organica, le risorse umane attualmente operanti all’interno del FNOFI sono pari a n. 2 dipendenti e nel corso dell’anno 2026 si prevede la graduale immissione in ruolo di ulteriori unità (sono attualmente scaduti i termini per la presentazione delle domande per i due concorsi indetti per l’assunzione a tempo indeterminato di tre unità di personale). In via prudenziale, viene altresì prevista e stimata la spesa per una eventuale figura dirigenziale.

La categoria 3, “**Acquisto beni di consumo e servizi**” pari ad € **647.991,68** comprende, oltre alle spese generali, anche previsioni di spesa per servizi amministrativi e collaboratori (€ 250.901,40), spese per servizi informatici e assistenza (€109.500) e spese per Organizzazione e partecipazione eventi (€100.000).

La categoria 4 “**Uscite per prestazioni istituzionali**” include la previsione di spesa per Prestazioni istituzionali e, in particolare, nel capitolo “*Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini*”, viene prevista una spesa di digitalizzazione, prevalentemente coperta dal finanziamento del PNRR.

Nella Categoria 7, il “**Fondo di riserva spese impreviste**” è stato elevato ad € 73.283,80 ed è stata inserita la previsione del “**Fondo crediti inesigibili**” per € 10.000,00.

## USCITE IN CONTO CAPITALE

Le uscite “**in conto capitale**” pari ad € 9.000,00 prevedono l’acquisizione di immobilizzazioni tecniche mobili e macchine d’ufficio.

## USCITE PER PARTITE DI GIRO

Il Titolo 4 - **Uscite aventi natura di partita di giro** non incidono sull’avanzo di amministrazione, in quanto interamente compensate da entrate di pari importo.

## PROGETTO FORMAZIONE FISIOTERAPISTI ITALIANI

Abbiamo rivisto il “progetto formativo dei FT italiani”, non nei suoi fini, non nella sua descrizione, ma nei criteri di elargizione dei fondi, perché gli OFI possano attingervi più facilmente di quanto fatto ad oggi.

Nell’espletazione del nuovo bando verranno espresse le modalità erogative e le possibilità di accedere ai fondi in base se già preventivamente utilizzati o meno.

## CARI COLLEGHI

Rimango a disposizione per fornire ulteriori chiarimenti, e Vi invito all’approvazione del Bilancio di previsione per l’esercizio 2026 unitamente a tutti i documenti ad esso allegati.

IL TESORIERE

Angelo Giovanni Mazzali



**PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2026**

ENTRATE			USCITE		
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA	CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2026	CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2026
	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "A"</b>	<b>9.418.960,14</b>		<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "A"</b>	<b>9.418.960,14</b>
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.996.400,00</b>	<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.987.400,00</b>
<b>1.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>1.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - USCITE ORGANI C.C.E.P.S., COMM.NI, COMITATI</b>	<b>423.358,00</b>
1.1.1	Contributi iscritti all'Albo	2.425.440,00	1.1.1	Compensi e indennità Organi e Rappresentanti (incluso RdC)	290.500,00
			1.1.2	Oneri previdenziali e assistenziali	70.858,00
<b>1.2</b>	<b>CATEGORIA 2 - ALTRE ENTRATE</b>	<b>570.960,00</b>	1.1.3	Spese Organi e Rappresentanti (incluso RdC)	62.000,00
1.2.1	Interessi attivi		<b>1.2</b>	<b>CATEGORIA 2 - ONERI PER IL PERSONALE SERVIZIO</b>	<b>465.564,46</b>
1.2.2	Entrate straordinarie PNRR	570.960,00	1.2.1	Stipendi e assegni fissi	252.605,43
1.2.3	Recupero spese diverse		1.2.2	Oneri previdenziali e assistenziali inclusa Irap	109.047,52
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>	1.2.3	Indennità e rimborsi spese per missioni	0,00
4.1.1	Ritenute erariali	315.931,30	1.2.4	Quota accantonamento fondo quiescenza	18.711,51
4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	56.628,84	1.2.5	Fondo trattamenti accessori del personale Aree	40.000,00
4.1.3	Anticipazioni spese trasferta	0,00	1.2.6	Corsi di aggiornamento e interventi formativi	10.000,00
4.1.4	Stipendi e oneri personale distaccato/comando		1.2.7	Fondi di posizione e di risultato Dirigenti	20.000,00
4.1.5	Uscite per partite di giro - riversamenti	5.700.000,00	1.2.8	Buoni pasto	7.200,00
4.1.6	Versamento IVA Split payment	350.000,00	1.2.9	Fondo lavoro straordinario	8.000,00
			<b>1.3</b>	<b>CATEGORIA 3 - USCITE ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	<b>647.991,68</b>
			1.3.1	Acquisto libri, riviste ed altre pubblicazioni	0,00
			1.3.2	Spese cancelleria ed altro materiale non inventariabile	6.000,00
			1.3.3	Spese postali, telegrafiche e telefoniche	1.500,00
			1.3.4	Spese per pulizia e manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili federali	9.000,00
			1.3.5	Spese e commissioni bancari e postali	2.000,00
			1.3.6	Spese per servizi informatici e assistenza	109.500,00
			1.3.7	Assicurazioni	22.000,00
			1.3.8	Spese di rappresentanza	6.000,00
			1.3.9	Utenze e vigilanza locali	4.000,00
			1.3.10	Fitti passivi e spese condominiali	75.900,00
			1.3.11	Noleggio e leasing macchine e attrezzature	2.000,00
			1.3.12	Spese attuazione D.lgs. 81/2008	5.000,00
			1.3.13	Spese per servizi amministrativi e collaboratori	250.901,40
			1.3.14	Spese per sponsorizzazioni	20.000,00
			1.3.15	Organizz.e partecip.a riunioni, convegni e congressi	100.000,00
			1.3.16	Varie ed eventuali	34.190,28
			<b>1.4</b>	<b>CATEGORIA 4 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>1.333.680,00</b>
			1.4.1	Stampa comunicazione informazione e immagine	200.000,00
			1.4.2	Assistenza legale e attività stragiudiziale	320.000,00
			1.4.3	Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini	440.000,00
			1.4.4	Rimborso ad altre amministrazioni	53.680,00
			1.4.5	Spese funzionamento COGEAPS e CCEPS	50.000,00
			1.4.6	Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale	190.000,00
			1.4.7	Spese organizzazione corsi ECM	0,00
			1.4.8	Spese costituzione Fondazione	80.000,00
			<b>1.5</b>	<b>CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI</b>	<b>0,00</b>
			1.5.1	Contributo per attività e iniziative culturali	0,00
			1.5.2	Iscrizione ad associazioni nazionali e internazionali	0,00
			<b>1.6</b>	<b>CATEGORIA 6 - ONERI TRIBUTARI</b>	<b>33.522,06</b>
			1.6.1	Imposte e tasse e tributi vari	3.000,00
			1.6.2	Competenze INAIL	30.522,06
			<b>1.7</b>	<b>CATEGORIA 7 - SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>83.283,80</b>
			1.7.1	Fondo di riserva spese impreviste	73.283,80
			1.7.2	Fondi crediti inesigibili	10.000,00
			<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.000,00</b>
			2.1	<b>CATEGORIA 1 - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>	<b>9.000,00</b>
			2.1.1	Mobili e arredi	3.000,00
			2.1.2	Macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	6.000,00
			<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>
			4.1.1	Ritenute erariali inclusi professionisti	315.931,30
			4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	56.628,84
			4.1.3	Stipendi e oneri personale distaccato/comando	
			4.1.4	Uscite per partite di giro - riversamenti	5.700.000,00
			4.1.5	Versamento IVA Split payment	350.000,00
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.996.400,00</b>	<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.987.400,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - ENTRATE CONTO CAPITALE</b>		<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.000,00</b>
<b>3</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>3</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>
	UTILIZZO AVANZO DI AMM.NE non Vincolato	0,00			
	<b>TOTALE ENTRATE A PAREGGIO</b>	<b>9.418.960,14</b>		<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	<b>9.418.960,14</b>

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

RISULTATI DIFFERENZIALI	2025		2026	
	COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
ENTRATE CORRENTI	2.510.642,40 €	2.510.642,40 €	2.996.400,00 €	2.996.400,00 €
USCITE CORRENTI	1.633.018,67 €	1.633.018,67 €	2.987.400,00 €	2.987.400,00 €
SALDO PARTE CORRENTE	877.623,73 €	877.623,73 €	9.000,00 €	9.000,00 €
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	- €	- €	- €	- €
USCITE IN CONTO CAPITALE	8.008,41 €	8.008,41 €	9.000,00 €	9.000,00 €
SALDO MOVIMENTI IN CONTO CAPITALE	- 8.008,41 €	- 8.008,41 €	- 9.000,00 €	- 9.000,00 €
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	2.510.642,40 €	2.510.642,40 €	2.996.400,00 €	2.996.400,00 €
TOTALE COMPLESSIVO USCITE	1.641.027,08 €	1.641.027,08 €	2.996.400,00 €	2.996.400,00 €
AVANZO DI COMPETENZA PREVISTO	869.615,32 €	869.615,32 €	- €	- €
UTILIZZO DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE INIZIALE	- €	- €	- €	- €
UTILIZZO DELL'AVANZO DI CASSA	- €	- €	- €	- €



## PIANTA ORGANICA PERSONALE IN SERVIZIO

QUALIFICA	NUMERO
DIRIGENTI	0
AREA FUNZIONARI	0
AREA ASSISTENTI	2
AREA OPERATORI	0
<b>TOTALE</b>	<b>2</b>

## RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO NELL'ESERCIZIO 2025

FONDO CASSA INIZIALE	1.437.350,82
(+) Residui attivi iniziali	671.179,54
(-) Residui passivi iniziali	1.599.127,94
<b>(=) Avanzo/Disavanzo di Amministrazione iniziale</b>	<b>509.402,42</b>
(+) Entrate già accertate nell'esercizio	8.134.145,33
(-) Uscite già impegnate nell'esercizio	7.618.817,34
(+/-) Variazione dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-
(-/+ ) Variazione dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-
<b>(=) Avanzo/Disavanzo di Amministrazione alla data di redazione del Bilancio</b>	<b>1.024.730,41</b>
(+) Entrate che si presume di accertare per il restante periodo	2.097.438,67
(-) Uscite che si presume di impegnare per il restante periodo	2.603.566,26
(+/-) Variazione dei residui attivi, presunte per il restante periodo	-
(-/+ ) Variazione dei residui passivi, presunte per il restante periodo	-
<b>(=) Avanzo/Disavanzo di Amministrazione presunto al 31/12/2025 da applicare al bilancio dell'anno 2026</b>	<b>518.602,82</b>

dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:		
	parte vincolata per contratto o per legge	parte vincolata per delibera
<b>Parte vincolata</b>		
<b>Fondo di quiescenza:</b>		
Trattamento fine rapporto	6.200,00	
Trattamento fine servizio		
Vincolo immobili a disposizione della Federazione		300.000,00
Fondo riserva rischi		150.000,00
totali	6.200,00	450.000,00
<b>Totale parte vincolata avanzo di amministrazione</b>	<b>456.200,00</b>	
<b>Parte disponibile</b>		
di cui si prevede l'utilizzo in c/capitale nell'anno 2026		
parte disponibile	62.402,82	
<b>Totale Risultato di Amministrazione presunto</b>	<b>518.602,82</b>	

ENTRATE				USCITE					
CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA			CAPITOLO		GESTIONE DI COMPETENZA		
CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2026	PREVISIONE 2027	PREVISIONE 2028	CODICE	DESCRIZIONE	PREVISIONE 2026	PREVISIONE 2027	PREVISIONE 2028
	<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "A"</b>	<b>9.418.960,14</b>	<b>8.848.000,14</b>	<b>8.848.000,14</b>		<b>CENTRO DI RESPONSABILITA' AMM/VA "A"</b>	<b>9.418.960,14</b>	<b>8.848.000,14</b>	<b>8.848.000,14</b>
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.996.400,00</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.987.400,00</b>	<b>2.416.440,00</b>	<b>2.416.440,00</b>
<b>1.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - CONTRIBUTI A CARICO DEGLI ISCRITTI</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>1.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - USCITE ORGANI C.C.E.P.S., COMM.NI, COMITATI</b>	<b>423.358,00</b>	<b>423.358,00</b>	<b>423.358,00</b>
1.1.1	Contributi iscritti all'Albo	2.425.440,00	2.425.440,00	2.425.440,00	1.1.1	Compensi e indennità Organi e Rappresentanti (incluso RdC)	290.500,00	290.500,00	290.500,00
					1.1.2	Oneri previdenziali e assistenziali	70.858,00	70.858,00	70.858,00
<b>1.2</b>	<b>CATEGORIA 2 - ALTRE ENTRATE</b>	<b>570.960,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.1.3</b>	<b>Spese Organi e Rappresentanti (incluso RdC)</b>	<b>62.000,00</b>	<b>62.000,00</b>	<b>62.000,00</b>
1.2.1	Interessi attivi				<b>1.2</b>	<b>CATEGORIA 2 - ONERI PER IL PERSONALE SERVIZIO</b>	<b>465.564,46</b>	<b>465.564,46</b>	<b>465.564,46</b>
1.2.2	Entrate straordinarie PNRR	570.960,00	0,00	0,00	1.2.1	Stipendi e assegni fissi	252.605,43	252.605,43	252.605,43
1.2.3	Recupero spese diverse				1.2.2	Oneri previdenziali e assistenziali inclusa Irap	109.047,52	109.047,52	109.047,52
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>1.2.3</b>	<b>Indennità e rimborsi spese per missioni</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
4.1.1	Ritenute erariali	315.931,30	315.931,30	315.931,30	1.2.4	Quota accantonamento fondo quiescenza	18.711,51	18.711,51	18.711,51
4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	56.628,84	56.628,84	56.628,84	1.2.5	Fondo trattamenti accessori del personale Aree	40.000,00	40.000,00	40.000,00
4.1.3	Anticipazioni spese trasferta	0,00	0,00	0,00	1.2.6	Corsi di aggiornamento e interventi formativi	10.000,00	10.000,00	10.000,00
4.1.4	Stipendi e oneri personale distaccato/comando				1.2.7	Fondi di posizione e di risultato Dirigenti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
4.1.5	Uscite per partite di giro - riversamenti	5.700.000,00	5.700.000,00	5.700.000,00	1.2.8	Buoni pasto	7.200,00	7.200,00	7.200,00
4.1.6	Versamento IVA Split payment	350.000,00	350.000,00	350.000,00	1.2.9	Fondo lavoro straordinario	8.000,00	8.000,00	8.000,00
					<b>1.3</b>	<b>CATEGORIA 3 - USCITE ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	<b>647.991,68</b>	<b>414.801,40</b>	<b>414.801,40</b>
					1.3.1	Acquisto libri, riviste ed altre pubblicazioni	0,00	0,00	0,00
					1.3.2	Spese cancelleria ed altro materiale non inventariabile	6.000,00	6.000,00	6.000,00
					1.3.3	Spese postali, telegrafiche e telefoniche	1.500,00	1.500,00	1.500,00
					1.3.4	Spese per pulizia e manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili federali	9.000,00	9.000,00	9.000,00
					1.3.5	Spese e commissioni bancari e postali	2.000,00	2.000,00	2.000,00
					1.3.6	Spese per servizi informatici e assistenza	109.500,00	9.500,00	9.500,00
					1.3.7	Assicurazioni	22.000,00	22.000,00	22.000,00
					1.3.8	Spese di rappresentanza	6.000,00	6.000,00	6.000,00
					1.3.9	Utenze e vigilanza locali	4.000,00	4.000,00	4.000,00
					1.3.10	Fitti passivi e spese condominiali	75.900,00	75.900,00	75.900,00
					1.3.11	Noleggio e leasing macchine e attrezzature	2.000,00	2.000,00	2.000,00
					1.3.12	Spese attuazione D.lgs. 81/2008	5.000,00	5.000,00	5.000,00
					1.3.13	Spese per servizi amministrativi e collaboratori	250.901,40	150.901,40	150.901,40
					1.3.14	Spese per sponsorizzazioni	20.000,00	20.000,00	20.000,00
					1.3.15	Organizz.e partecip.a riunioni, convegni e congressi	100.000,00	100.000,00	100.000,00
					1.3.16	Varie ed eventuali	34.190,28	1.000,00	1.000,00
					<b>1.4</b>	<b>CATEGORIA 4 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI</b>	<b>1.333.680,00</b>	<b>1.033.680,00</b>	<b>1.033.680,00</b>
					1.4.1	Stampa comunicazione informazione e immagine	200.000,00	200.000,00	200.000,00
					1.4.2	Assistenza legale e attività stragiudiziale	320.000,00	320.000,00	320.000,00
					1.4.3	Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini	440.000,00	140.000,00	140.000,00
					1.4.4	Rimborso ad altre amministrazioni	53.680,00	53.680,00	53.680,00
					1.4.5	Spese funzionamento COGEAPS e CCEPS	50.000,00	50.000,00	50.000,00
					1.4.6	Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale	190.000,00	190.000,00	190.000,00
					1.4.7	Spese organizzazione corsi ECM	0,00	0,00	0,00
					1.4.8	Spese costituzione Fondazione	80.000,00	80.000,00	80.000,00
					<b>1.5</b>	<b>CATEGORIA 5 - TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
					1.5.1	Contributo per attività e iniziative culturali	0,00	0,00	0,00
					1.5.2	Iscrizione ad associazioni nazionali e internazionali	0,00	0,00	0,00
					<b>1.6</b>	<b>CATEGORIA 6 - ONERI TRIBUTARI</b>	<b>33.522,06</b>	<b>33.522,06</b>	<b>33.522,06</b>
					1.6.1	Imposte e tasse e tributi vari	3.000,00	3.000,00	3.000,00
					1.6.2	Competenze INAIL	30.522,06	30.522,06	30.522,06
					<b>1.7</b>	<b>CATEGORIA 7 - SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>83.283,80</b>	<b>45.514,08</b>	<b>45.514,08</b>
					1.7.1	Fondo di riserva spese impreviste	73.283,80	35.514,08	35.514,08
					1.7.2	Fondi crediti inesigibili	10.000,00	10.000,00	10.000,00
					<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>
					<b>2.1</b>	<b>CATEGORIA 1 - ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>
					2.1.1	Mobili e arredi	3.000,00	3.000,00	3.000,00
					2.1.2	Macchine d'ufficio elettriche ed elettroniche	6.000,00	6.000,00	6.000,00
					<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>
					4.1.1	Ritenute erariali inclusi professionisti	315.931,30	315.931,30	315.931,30
					4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	56.628,84	56.628,84	56.628,84
					4.1.3	Stipendi e oneri personale distaccato/comando			
					4.1.4	Uscite per partite di giro - riversamenti	5.700.000,00	5.700.000,00	5.700.000,00
					4.1.5	Versamento IVA Split payment	350.000,00	350.000,00	350.000,00
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.996.400,00</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>2.425.440,00</b>	<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>2.987.400,00</b>	<b>2.416.440,00</b>	<b>2.416.440,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - ENTRATE CONTO CAPITALE</b>				<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>	<b>9.000,00</b>
<b>3</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>3</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>	<b>6.422.560,14</b>
	UTILIZZO AVANZO DI AMM.NE non Vincolato	0,00	0,00	0,00					
	<b>TOTALE ENTRATE A PAREGGIO</b>	<b>9.418.960,14</b>	<b>8.848.000,14</b>	<b>8.848.000,14</b>		<b>TOTALE USCITE A PAREGGIO</b>	<b>9.418.960,14</b>	<b>8.848.000,14</b>	<b>8.848.000,14</b>